Analytics

Москва, 2026

Обзор регуляторных трендов 2025 – 2026 гг.

Baikal Lobridge®

BAIKAL-LOBRIDGE.RU

01

Факторы регуляторной политики

Ключевые факторы, которые определяют регуляторную политику в 2025 – 2026 гг.

Государственное регулирование нельзя рассматривать вне широкого внутристранового и международного контекста. Именно поэтому для понимания природы регуляторных трендов в России мы выделяем три фактора, которые в 2025–2026 годах в наибольшей степени определяют регуляторную политику и логику принимаемых государственных решений.

01 **Экономическая ситуация в стране и мире:**

повышение дефицита федерального бюджета и «охлаждение экономики».

02 **Внутриполити-ческий контекст:**

выборы в Госдуму России IX созыва и формирование программ парламентских политических партий.

03 **Геополитический фактор:**

активизация дипломатических контактов с США, мирные переговоры, международная нестабильность.

Данные факторы не являются исчерпывающими, но их влияние прослеживается в большинстве регуляторных трендов 2025 – 2026 годов. Они определяют темпы нормотворчества, приоритетные направления внимания регуляторов, а также позиции и роль ключевых государственных стейкхолдеров.

1.1. Экономическая ситуация в стране и мире

Падение нефтегазовых бюджетных доходов

По данным Минфина России, по итогам 2025 года нефтегазовые доходы бюджета России составили 8,48 трлн руб., что оказалось самым низким уровнем с 2020 года. В 2024 году с отрасли в бюджет собрали 11,13 трлн руб. (падение составило 24%).

Повышение дефицита федерального бюджета

Дефицит бюджета по итогам 2025 года, по предварительной оценке, составил 2,6% ВВП (5,737 трлн руб.). На протяжении прошлого года его параметры дважды пересматривались. При этом в прогнозе 2024 года фиксировался показатель в 0,5% ВВП. Прогноз на 2026 год: дефицит в размере 1,7% от ВВП.

Ключевое следствие

Перед государством возникает необходимость повышения доходной части бюджета за счет внутренних источников поступлений и заимствований, а также привлечения новых инвестиций, в том числе зарубежных. Ожидается более пристальное внимание к эффективности используемых средств.

1.2. Экономическая ситуация в стране и мире

«Охлаждение экономики» – замедление внутреннего спроса (как потребительского, так и инвестиционного). Причины: замедление международной экономики на фоне международной нестабильности и торговых ограничений, а также эффект от высокой ключевой ставки Банка России.

Показатель	2024 год	2025 год	2026 год (базовый сценарий)
Динамика промышленного производства	5,6%	1,5%	2,3%
Динамика экспорта товаров	2%	-4,7%	3,1%
Динамика инвестиций в основной капитал	7,4%	1,7%	-0,5%
Динамика реальных располагаемых денежных доходов населения	7,3%	3,8%	2,1%
Динамика потребительской активности	6,4%	2,7%	1,2%
Динамика оборота розничной торговли	7,7%	2,5%	1,1%
Динамика роста ВВП	4,3%	1%	1,3%
Индекс потребительских цен	6,8%	4%	4%

Таблица 1. Прогнозные показатели социально-экономического развития РФ.

Источник: данные Минэкономразвития России и ФТС России.

2.1. Внутриполитический контекст

Ключевое событие:

18.09 – 20.09.2026 гг.

состоятся выборы в Госдуму IX созыва.

В связи с этим важно учитывать следующее:

Повышается электоральная чувствительность в отношении регуляторных инициатив.

Восприятие любых мер со стороны избирателей — то есть фактически политическая и социальная цена решений — выходит на первый план. Даже согласованные, финансово, технически оправданные инициативы могут «не пройти» по таймингу, если они выглядят непопулярно, плохо ложатся в электоральную повестку. Как минимум часть таких решений может быть отложена на осеннюю сессию 2026 года.

Помимо этого, может активизироваться электорально ориентированная риторика. Например, в части миграционной политики или защиты российского цифрового пространства от иностранного вмешательства.

Стартовал процесс формирования партийных программ на ближайшую пятилетку.

Наибольший интерес для GR представляет «Народная программа 2.0» партии «Единая России».

Ее ключевые приоритеты будут включать следующее: народосбережение, традиционные ценности, укрепление армии и флота, социальная справедливость, конкурентное развитие экономики, интеллектуальное и технологическое лидерство.

Важно учитывать, что это одновременно и политический документ, и контур будущей нормотворческой повестки депутатского корпуса.

2.2. Внутриполитический контекст

После выборов изменится конфигурация Госдумы и руководство части комитетов.

В сентябре – октябре 2026 года будет обновлен депутатский корпус и произойдет частичное перераспределение руководства отраслевых комитетов, что приведет к изменению центров принятия решений, «точек входа» для отраслевых позиций и рабочих каналов коммуникации.

Для бизнеса это означает необходимость заблаговременно готовиться к смене персоналий: актуализировать карту стейкхолдеров, сформировать прогноз потенциальных перестановок.

На переходном этапе возрастает роль аппарата комитетов, что требует более плотной работы с экспертно-административным периметром.

Возрастает неопределенность по составу фракций и устойчивости отдельных партий.

Не исключается ситуация, при которой отдельные парламентские партии могут столкнуться с риском непрохождения в следующий созыв по партийным спискам.

Так, по официальным данным ВЦИОМ, рейтинг партии «Справедливая Россия – Патриоты – За правду» остается в районе 4–5% — минимального проходного порога. Помимо этого, существует мнение, что ЛДПР может стать второй партией в новом составе Госдумы. При этом обсуждается возможное снижение доли депутатов фракции КПРФ в парламенте. «Новые люди» могут усилить свои позиции.

Это означает вероятность изменения расстановки сил внутри Госдумы и перераспределения повестки между фракциями.

3.1. Геополитический фактор

Геополитика остается одним из ключевых факторов, определяющих контур регуляторной повестки 2025–2026 гг. Существенная часть решений в сфере экономического регулирования, контроля и ограничительных мер является прямой производной международной динамики и внешнеполитических приоритетов.

Поворотный момент 2025 года: начало открытого переговорного процесса с США.

В 2025 году обозначился важный сдвиг: впервые с 2022 года Россия и США перешли к формату открытых переговоров. При этом переговорный трек включает в себя не только вопросы внешней политики и безопасности, но и экономическое измерение, связанное с режимами ограничений и доступом к активам и рынкам.

Текущая ситуация: нестабильное равновесие и высокая неопределенность.

На текущий момент переговорная динамика формирует точку нестабильного равновесия: сохраняется формат взаимодействия и обсуждения, но отсутствуют гарантированные параметры итоговых решений. Для бизнеса это означает, что геополитическая траектория остается внешним фактором, который практически не поддается управлению, но напрямую влияет на регулирование, риторику, контроль и экономические ограничения.

При этом высокий уровень неопределенности в международных отношениях диктует интенсификацию политики импортозамещения и повышения уровня технологического суверенитета.

3.2. Геополитический фактор

В горизонте до конца 2026 года можно выделить три базовых сценария, каждый из которых способен существенно скорректировать регуляторные приоритеты.

01 Сценарий «Статус-кво»

Переговорный процесс сохраняется, но без серьезных прорывов. Основная санкционная и ограничительная конструкция остается неизменной, при этом продолжается адаптационное регулирование внутри страны.

02 Сценарий «Эскалация»

Переговорная динамика прерывается либо радикализируется. Возникают условия для усиления санкционного (вплоть до конфискации российских активов) и ответного контрсанкционного треков, роста ограничительных мер и формирования новых ограничений для бизнеса, в первую очередь для компаний из недружественных стран.

03 Сценарий «Постепенная нормализация»

Точечная институциональная нормализация при сохранении большей части санкционных ограничений, но создании более предсказуемых режимов функционирования международного бизнеса. Повышается управляемость и прогнозируемость условий ведения бизнеса, включая регуляторную политику.

02

Регуляторные тренды

Ключевые регуляторные тренды 2025 – 2026 по версии Baikal Lobridge

Тренд 1. Фискальное ужесточение и рост обязательных платежей и сборов

Тренд 2. Полномасштабное «обеление» экономики и ужесточение налогового контроля

Тренд 3. Интенсификация регулирования платформенности: поиск баланса между интересами площадок, продавцов, потребителей, традиционного ритейла

Тренд 4. Масштабирование контрсанкционных ограничений против импорта

Тренд 5. Двухконтурное регулирование иностранных инвестиций: ужесточение для стратегических активов и селективное ослабление регуляторного режима

Тренд 6. Развитие механизмов перераспределения собственности

Тренд 7. Гармонизация контроля, прав и ответственности на потребительском рынке

Тренд 8. Корректировка господдержки и ужесточение требований к локализации

Тренд 9. Перестройка регулирования труда и миграции

Тренд 10. Ужесточение и расширение инструментов антимонопольного контроля

Тренд 11. Цифровой суверенитет и усиление информационного контроля

Тренд 12. Новое регулирование для «старых» отраслей экономики

Тренд 1.1. Фискальное ужесточение и рост обязательных платежей и сборов

Продолжающееся санкционное давление и высокая бюджетная нагрузка задают основной вектор фискальной политики на 2025-2026 годы – целенаправленное ужесточение требований к бизнесу с целью восполнения дефицитного бюджета. Можно выделить следующие ключевые для бизнеса аспекты данного ужесточения.

«Налоговая реформа» 2025 года.

Были реализованы повышение НДС с 20% до 22%, отмена льгот по НДС для части молочной продукции, ужесточение условий для специальных налоговых режимов, включая введение НДС для предпринимателей на УСН с выручкой от 10 млн руб. с 2028 года.

Введение и ускоренная индексация ставок сборов и платежей:

- введение технологического и рекламного сборов;
- новая методика расчета утилизационного сбора, а также индексация его ставок;
- кратный рост ставок за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС);
- повышение максимального таможенного сбора более чем в два раза и т. д.

Ускоренная индексация акцизов на «вредные товары».

Были повышены акцизы на 2026-2028 годы, включая табачную, алкогольную, спиртосодержащую продукцию, а также сахаросодержащие напитки.

Делегирование полномочий от законодательной к исполнительной власти.

Продолжается тренд на принятие сборов и платежей, размер и особенности взимания которых делегируются на уровень Правительства России.

Наиболее ярко тенденция прослеживается на примере введения нового технологического сбора и установления видов экономической деятельности ОКВЭД для целей применения единого пониженного тарифа страховых взносов.

Тренд 1.2. Фискальное ужесточение и рост обязательных платежей и сборов

По нашим прогнозам, одним из рисков для бизнеса на ближайший год остается дальнейшее ужесточение налоговой политики в отношении отдельных отраслей.

Сохраняется вероятность реализации обсуждавшихся ранее законодательных инициатив, включая:

- Введение НДС на трансграничную электронную торговлю (из стран, не входящих в ЕАЭС) – законопроект обсуждается Минфином России с заинтересованными министерствами.
- Расширение подакцизной номенклатуры товаров. Под угрозой: напитки с сахарозаменителями, пальмовое масло.
- Возвращение к обсуждению кратного повышения ставок экологического сбора.
- Продолжение обсуждения кратного повышения ставок платы за пользование водными ресурсами.
- Расширение категорий налогоплательщиков в туристическом бизнесе.
- Дальнейший пересмотр ставок НВОС (среди прочего возможно их частичное снижение) и т.д.

На уровне Правительства России будут утверждены контуры налогового регулирования, принятого в ноябре 2025 года.

В частности, в отношении технологического сбора профильными федеральными органами исполнительной власти при участии бизнес-сообщества должны быть согласованы и затем установлены постановлением Правительства России: порядок уплаты, размер сбора, перечень товаров, в отношении которых сбор будет уплачиваться.

Тренд 2.1. Полномасштабное «обеление» экономики и ужесточение налогового контроля

Осознавая, что рост налоговой нагрузки может стимулировать уход предпринимателей в «теневой» сектор, государство параллельно запускает целенаправленную программу по снижению доли теневого сектора экономики и значительно усиливает налоговый контроль.

Ключевой документ - план по «обелению» отдельных секторов экономики. В декабре 2025 года Владимир Путин поручил Правительству России обеспечить реализацию данного плана мероприятий.

“

Владимир Путин

Президент России на заседании Совета по стратегическому развитию и национальным проектам 9 декабря 2025 года.

«Четвертая системная задача, которую я хочу обозначить перед Правительством и регионами на будущий год, – это «обеление» национальной экономики, то есть развитие прозрачной конкурентной деловой среды. Соответствующий план Правительства уже также подготовлен. Это очень важно, мы обсуждали это неоднократно. В связи с повышением НДС нам нужно, чтобы ничего в тень не уходило, чтобы всё работало легально, и соответствующие доходы в бюджет поступали.»

Тренд 2.2. Полномасштабное «обеление» экономики и ужесточение налогового контроля

Ключевые направления плана по «обелению» экономики:

1. торговля в ЕАЭС;
2. внутренний рынок товаров;
3. рынок труда;
4. оборот наличных денежных средств и цифровых валют;
5. нелегальное кредитование;
6. рынки табачной и никотинсодержащей продукции.

Минфин России запустит систему подтверждения ожидания товаров (СПОТ).

Система предполагает введение обеспечительного платежа для гарантии уплаты установленных платежей до пересечения границы между странами ЕАЭС.

Внедрение системы позволит таможенным органам получать информацию о планируемых перемещениях товаров заранее и выявлять риски еще до фактического пересечения границы. В результате это должно упростить администрирование, усилить контроль над товарными потоками в ЕАЭС и повысить прозрачность внешнеторговых операций.

Пристальное внимание к электронной торговле.

Фокус налогового контроля смещается на электронную торговлю и цифровые платформы по мере роста доли онлайна. С цифровыми платформами интегрируется система налогового администрирования. Маркетплейсы предлагается наделить функцией налогового агента.

Представленные меры образуют единую логику фискального ужесточения: рост налоговой нагрузки требует усиления мер против уклонения от платежей, что реализуется через сочетание комплексных программ (план по «обелению» экономики), ужесточения ответственности и использования современных цифровых инструментов. Ожидается, что в 2026 году, по мере вступления в силу основных новаций, фокус сместится на оценку их эффективности и администрирование.

Тренд 3.1. Интенсификация регулирования платформенности: поиск баланса между интересами площадок, продавцов, потребителей, традиционного ритейла

Электронная торговля из года в год демонстрирует устойчивый рост, что повышает стратегическую значимость регулирования данного рынка в глазах государства.

В 2024 году и в первой половине 2025 года перед государством стояла задача принять отдельный закон, устанавливающий минимальную рамку правового регулирования платформенной экономики, что и было сделано в июле 2025 года. Федеральным законом «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики в РФ» был существенно повышен объем обязанностей маркетплейсов.

Источник	2024 год	2025 год
СБЕР и MPSTATS	12,6	15,2
Data Insight	11,2	14
АКИТ	9	12
Яков и партнеры	12,6	16
Минэкономразвития России	4,8	-

Таблица 2. Объем рынка электронной торговли, в трлн руб.

Тренд 3.2. Интенсификация регулирования платформенности: поиск баланса между интересами площадок, продавцов, потребителей, традиционного ритейла

В данный момент ведется разработка подзаконных НПА к закону, регулирующих:

- на кого будет распространяться новый закон, через дополнительные критерии посреднических цифровых платформ;
- какие данные и через какие государственные информационные системы платформы должны будут проверять, чтобы допускать партнеров и их карточки товаров на платформу;
- особенности сотрудничества с исполнителями услуг, являющимися физическими лицами (самозанятыми и ИП);
- механизмы контроля в сфере платформенной экономики.

Помимо этого, в рамках подготовки к вступлению в силу закона готовится интеграция цифровых платформ с ГИС Роспатента, Роструда, ФНС России, Росаккредитации, информационной системой «Честного знака».

Однако принятое регулирование удовлетворило не все отрасли и не всех крупных игроков.

> **Валентина Матвиенко**
>
> Председатель Совета Федерации, в ответ на критику подписанного закона «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики в РФ» .
>
> *«Конечно, он подвергается критике, все им недовольны, но мы его приняли, исходя из того, что это как бы первый "подход к снаряду", это начало».*

Baikal Lobridge®

Тренд 3.3. Интенсификация регулирования платформенности: поиск баланса между интересами площадок, продавцов, потребителей, традиционного ритейла

Регулирование платформенной экономики остается полем конкурентной борьбы между крупными площадками, традиционным ритейлом, российскими производителями, объединениями продавцов.

При этом в фокусе индустрий и самих регуляторов остается ряд важных тем:

Отношения «платформа – селлеры–покупатели»:

- комиссии и выравнивание условий для российских и иностранных продавцов;
- легализация мультибрендовой модели ПВЗ;
- продвижение скидов продавцов со стороны маркетплейсов;
- спор с банковской отраслью о скидках при оплате картами банков маркетплейсов;
- инициативы по противодействию т. н. «потребительскому экстремизму».

Выравнивание условий традиционной и онлайн торговли.

Ряд игроков и некоторые регуляторы видят дисбаланс в правовом регулировании онлайн и офлайн торговли. В этом контексте Минпромторг России разработал проект новой национальной модели торговой деятельности. Конкретные меры включают в себя: антимонопольные ограничения для онлайн-площадок, разрешение применения агентской схемы для ритейла при открытии онлайн-магазинов, применение долгосрочных контрактов на социально значимые товары в онлайн-торговле и т.д.

Расширение сферы применения электронной торговли.

2025 год стал этапом активных обсуждений пилотных проектов по расширению онлайн-продаж на категории товаров, оборот которых традиционно строго регламентирован в офлайн-среде (алкоголь, табак, лекарства, товары 18+).

На сегодняшний день акцент делается на проработке цифровых инструментов удаленной верификации. Однако сохраняется критика инициативы на уровне Госдумы, Минздрава России, МВД России, Росалкогольтабакконтроля.

Тренд 4.1. Масштабирование контрсанкционных ограничений против импорта

В 2025 году российские органы власти в регулировании внешнеэкономической деятельности не отходят от контрсанкционного курса. Государство планирует и дальше уменьшать ввоз в Россию товаров из государств, которые применили санкции в отношении отечественной продукции. Высвободившийся потребительский спрос будет перенаправлен на товары из дружественных стран и на российские товары.

О том, что данное направление регуляторы рассматривают в качестве инструмента долгосрочной поддержки российского бизнеса, говорит продление действия специальных экономических мер в сфере внешнеэкономической деятельности сразу до конца 2027 года Президентом России.

Параллельно регуляторы продлевают действие временных адаптационных механизмов, необходимых для устойчивости российского бизнеса и потребительского рынка. Данный курс является стратегическим и направлен на обеспечение текущей экономической стабильности и сглаживание дефицита критически важных товаров.

К мерам в рамках данного направления относятся сохранение упрощенного порядка ввоза отдельных видов продукции, упрощенного порядка подтверждения соответствия продукции требованиям технических регламентов, а также продление механизма «параллельного импорта». В то же время, в 2026 году следует ожидать обсуждение сокращения перечня товаров, разрешенных к «параллельному импорту», в тех категориях, где российские производители или компании из дружественных стран существенно заместили продукцию из недружественных государств.

Тренд 4.2. Масштабирование контрсанкционных ограничений против импорта

При этом качественным сдвигом становится обсуждение вопроса о привязке применения заградительных импортных пошлин к торговым маркам, а не только к стране происхождения.

Антон Алиханов
Глава Минпромторга России

«Мы можем администрировать, скорее всего, этот вопрос [прим. уклонение от уплаты повышенных пошлин] через увязку с конечным правообладателем, бенефициаром товарного знака».

Можно наблюдать, как российские игроки вносят активный вклад в расширение пошлин на импортные товары в самых разных сферах. Это вызвано в том числе тем, что часть средств от указанных пошлин идет на господдержку российских игроков.

В 2025 году были введены повышенные таможенные пошлины на ряд категорий товаров из недружественных стран. В ближайший год можно ожидать расширения перечня, в первую очередь за счет внесения изменений в постановление Правительства России № 2240 (см. Таблицу 3).

В то же время в 2025 году появились прецеденты отмены или ослабления пошлин. Это коснулось парфюмерной продукции из Франции, а также детского, лечебного, профилактического питания. Причина – необходимость обеспечить многообразие и доступность на рынке товаров.

Тренд 4.3. Масштабирование контрсанкционных ограничений против импорта

Введены/повышены в 2025 году
Все недружественные государства
Макаронные изделия прочие
Бананы, не содержащие спиртовых добавок, содержащие добавки сахара, в первичных упаковках нетто-массой более 1 кг
Пиво солодовое и сидр
Недружественные государства, за исключением Венгрии и Словакии
Растительные жиры и масла, их фракции, производные и готовые продукты на их основе
Воды (природные, минеральные, газированные) без добавления сахара, подсластителей или вкусоароматических веществ
Полуприцепы автомобильные
Соединенные Штаты Америки
Готовые режущие инструменты для металла и сменные режущие элементы и пластины
Промышленные компрессоры объемного типа (поршневые и винтовые)
Самоходные подъемные механизмы и трубоукладчики (на колесном ходу)
Самоходные погрузчики и тележки, оснащенные подъемным или погрузочно-разгрузочным оборудованием

Тренд 4.4. Масштабирование контрсанкционных ограничений против импорта

Самоходные машины для земляных и дорожных работ (бульдозеры, грейдеры, катки, экскаваторы, погрузчики)
Металлообрабатывающее оборудование (станки токарной, фрезерной, сверлильной, шлифовальной группы и обрабатывающие центры)
Внедорожные автомобили-самосвалы (карьерные самосвалы) с двигателями внутреннего сгорания
Волокна оптические
Недружественные государства, за исключением Венгрии, Словакии, Республики Корея и Франции
Парфюмерно-косметическая продукция (включая духи, пудры, средства для макияжа губ, косметические средства для ухода за кожей, средства для волос)
Могут быть введены/повышены в 2026 году
На уровне России в отношении недружественных государств
Мебельная продукция
Пищевая пленка
Сельскохозяйственная техника из недружественных государств
Крепкий алкоголь, включая виски, ром, настойки и ликеры
Срезанные цветы из недружественных государств
Биологически активные добавки

Тренд 4.5. Масштабирование контрсанкционных ограничений против импорта

На уровне ЕАЭС в отношении импорта из третьих стран
Продукция легкой промышленности (на уровне ЕАЭС). Источник
Лифты с электрическим управлением (на уровне ЕАЭС). Источник
Машины для аддитивного производства (3D принтеры) (на уровне ЕАЭС). Источник

Таблица 3. Расширение применения таможенных пошлин против иностранных производителей.

Тренд 5.1. Двухконтурное регулирование иностранных инвестиций: ужесточение для стратегических активов и селективное ослабление регуляторного режима

При сохранении действия контрсанкционного режима формируются две ключевые тенденции. С одной стороны, ужесточение контроля над стратегическими активами и расширение юрисдикции Правкомиссии по контролю за иностранными инвестициями. С другой стороны, точечное ослабление режима под новые иностранные инвестиции.

Правительство России предлагает расширить сферу применения закона о стратегических инвестициях (№57-ФЗ):

- на приобретение иностранными инвесторами прав на имущество, которое используется в стратегических видах деятельности;
- на компании с лицензией в сфере деятельности, которая относится к стратегической;
- на производство рыбной продукции и участки недр, не относящиеся к федеральным.

Параллельно создаются обособленные, контролируемые каналы для притока иностранных инвестиций, в том числе из недружественных стран:

- Создание счетов типа «Ин», через которые иностранные инвесторы, в том числе из недружественных стран, могут инвестировать в российскую экономику без учета контрсанкционных указов.
- Разрешение использовать средства со счетов типа «С» для выплаты дивидендов резидентам РФ при наличии разрешения Правкомиссии по контролю за иностранными инвестициями.

Данные меры формируют более свободный режим для «новых» денег, оставляя ограничения для «замороженных» активов и контроль над иностранными инвестициями.

Тренд 5.2. Двухконтурное регулирование иностранных инвестиций: ужесточение для стратегических активов и селективное ослабление регуляторного режима

Вместе с тем продолжается реализация пакета мер по возвращению бизнеса в российскую юрисдикцию:

Минэкономразвития России предлагает позволить российским бизнесменам с двойным гражданством в упрощенном порядке согласовывать смену юрисдикции на российскую через ФАС России, если они оказались под санкциями.

Это позволит им оперативно «перевезти» активы из иностранной юрисдикции в российскую, чтобы сохранить управляемость и стабильность работы.

Госдума приняла закон, продлевающий на 2026 год упрощенную процедуру редомициляции (смены юрисдикции с сохранением всех бизнес-структур) иностранных компаний в специальные административные районы России: остров Русский в Приморском крае и остров Октябрьский в Калининградской области.

Также в 2025 году в публичном поле начали формироваться контуры возможных правил для возвращения иностранных компаний, ранее ушедших из России. В отличие от мер по редомициляции, нацеленных на российских владельцев, этот процесс касается иностранных собственников.

Ключевая рамка, которая последовательно озвучивается официальными лицами, заключается в том, что возвращение не должно ухудшать положение российских компаний и будет селективным.

Тренд 6. Развитие механизмов перераспределения собственности

В 2025 году продолжилось формирование комплексного тренда, направленного на расширение инструментов перераспределения прав собственности в интересах государства и общества. Этот тренд развивается по двум основным векторам.

Подготовка и применение ответных мер на действия «недружественных» государств в отношении российских активов за рубежом.

- Разработка судебного механизма для изъятия имущества: подготовлен, но не внесен в Госдуму законопроект Минюста России. Процесс временно остановлен после активизации дипломатических контактов с США.
- Создание административных инструментов для быстрого обращения активов: подписан указ, разрешающий ускоренную продажу госактивов.
- Продолжение практики временного управления по Указу Президента России № 302: семь новых кейсов в 2025 году, прогнозируется применение механизма в будущем.
- Проработка ответных мер в отношении «замороженных» активов, обсуждение статуса счетов типа «С».

Ужесточение внутренней политики в отношении активов граждан России.

Речь идет, в первую очередь, об активах, которые государство считает приобретенными с нарушениями или имеющими стратегическое значение. Тенденция к пересмотру прав собственности проявляется через изъятие активов по нескольким основаниям:

- нарушения антикоррупционного законодательства (в отношении бывших и действующих чиновников, а также представителей судейского сообщества);
- обвинения в незаконном выводе капитала за рубеж;
- установление факта иностранного контроля или связей с иностранными государствами;
- ревизия результатов приватизации 1990-х годов (деприватизация).

Тренд 7.1. Гармонизация контроля, прав и ответственности на потребительском рынке

В 2025–2026 годах регуляторная политика на потребительском рынке движется к созданию сбалансированной системы, где усиление контроля и гарантий для потребителей сочетается с попытками предотвращения необоснованного давления на добросовестных участников рынка. Этот процесс выходит за рамки простого ужесточения регулирования, представляя собой системную гармонизацию правил, которая развивается по следующим направлениям.

Дальнейшее расширение системы контроля за оборотом товаров.

Наиболее эффективным механизмом, обеспечивающим безопасность и легальность товаров, остается система маркировки «Честный ЗНАК». По данным НИУ ВШЭ, благодаря внедрению цифровых систем контроля, за пять лет доля нелегального оборота товаров в России снизилась с 25,9% в 2018 году до 8,9% в 2023 году.

Достигнутые результаты стали основой для масштабирования системы. В 2025–2026 годах наблюдается активное распространение маркировки на новые категории товаров (см. Таблицу №4).

Система развивается не только за счет расширения категорий маркируемых товаров, но и путем усиления контроля за ее исполнением.

На 2026 год запланировано внедрение системы автоматической фиксации и штрафования за нарушения правил продажи маркированной продукции. Параллельно расширяется интеграция с ГИС: на декабрь 2025 года «Честный ЗНАК» интегрирован с 27 федеральными органами власти (+11 за год). Также запускаются пилотные проекты по выявлению «фантомных» производителей на основе цифровых индикаторов риска.

Особое внимание уделяется маркетплейсам: разрабатывается «дорожная карта» для контроля оборота маркированной продукции на онлайн-площадках.

Тренд 7.2. Гармонизация контроля, прав и ответственности на потребительском рынке

Расширение перечней маркируемых товаров
Растворимые завариваемые напитки (с 01.09.2025, ПП РФ от 31.05.2025 № 809)
Пищевая продукция для питания спортсменов (с 01.09.2025, ПП РФ от 31.05.2025 №811)
Сладости и кондитерские изделия (с 01.09.2025, ПП РФ от 31.05.2025 №818)
Товары для детей до 14 лет (с 01.09.2025, ПП РФ от 31.05.2025 № 819)
Стройматериалы в индивидуальной упаковке (с 01.09.2025, ПП РФ от 31.05.2025 №820)
Радиоэлектронная продукция (с 01.03.2026, ПП РФ от 28.11.2025 №1954)
Запуск/продление экспериментальных режимов
Компоненты транспортных средств и устройств с двигателем внутреннего сгорания (с 25.02.2025 по 28.02.2026, ПП РФ от 22.02.2025 №202)
Сладости и кондитерские изделия (с 25.02.2025 по 28.02.2026, ПП РФ от 22.02.2025 № 203)
Хозяйственные и санитарно-гигиенические изделия, туалетные принадлежности (с 25.09.2025 по 31.08.2026, ПП РФ от 20.09.2025 №1457, проектом ПП РФ предлагается сделать обязательной с 01.09.2026)
Товары для дома и интерьера (с 01.10.2025 по 31.08.2026, ПП РФ от 20.09.2025 №1458)
Удобрения (с 01.11.2025 по 31.08.2026, ПП РФ от 21.10.2025 №1621)

Тренд 7.3. Гармонизация контроля, прав и ответственности на потребительском рынке

Запуск/продление экспериментальных режимов
Отдельные виды бакалеи: крупы, макароны, мед, каши, мюсли и т.д. (с 14.11.2025 по 28.02.2026, ПП РФ от 14.11.2025 №1793)
Мясная и колбасная продукция (с 24.11.2025 по 28.02.2026, ПП РФ от 17.11.2025 № 1823, проектом ПП РФ предлагается продлить эксперимент до 31.08.2026)
Детское питание (с 12.01 по 31.10.2026, ПП РФ от 29.12.2025 № 2189)
Также Правительство России продлило до 28.02.2026 срок окончания добровольных экспериментов по маркировке: • кабельно-проводниковой продукции (ПП РФ от 17.06.2025 № 906); • радиоэлектронной продукции (ПП РФ от 05.07.2025 № 1015, проектом ПП РФ предлагается продлить до 31.08.2026 в отношении электронных сигарет); • оптоволоконной продукции, отопительных приборов, медизделий, пиротехнических изделий, отдельных видов средств пожаротушения, полимерной трубной продукции (ПП РФ от 05.08.2025 № 1172). До 31.08.2026 продлен срок эксперимента по маркировке слабого алкоголя (ПП РФ от 30.08.2025 № 1339, проектом ПП РФ предлагается расширить его на крепкий алкоголь (вина, вермуты, настойки, пр.)).

Таблица 4. Расширение перечней товаров, попадающих под «Честный знак».

Тренд 7.4. Гармонизация контроля, прав и ответственности на потребительском рынке

Борьба с «нелегитимной» сертификацией в ЕАЭС.

С конца 2025 года Росаккредитация получила право приостанавливать действие сертификатов и деклараций, выданных в других странах ЕАЭС, если продукция не соответствует требованиям или документ вызывает сомнения.

Следующим шагом в усилении контроля за сертификацией может стать возврат к принципу резидентства, когда сертификация продукции для российского рынка осуществляется только аккредитованными органами на территории РФ. Такое предложение Россия обсуждала на площадке Евразийской экономической комиссии.

Адаптация защиты прав потребителей к цифровой среде.

С сентября 2025 года установлен запрет на любые формы автоматического согласия потребителя (например, через предустановленные «галочки») на дополнительные услуги.

Также за навязывание дополнительных товаров и услуг значительно увеличены административные штрафы.

Новые меры по борьбе с мошенниками.

Госдума приняла обширный пакет поправок в законодательство, включающих в себя множество мер защиты от их действий, а также запуск единой платформы, объединяющей бизнес и государство в борьбе со злоумышленниками (ГИС «Антифрод»).

Помимо этого, еще один пакет находится на стадии обсуждений. В декабре 2025 года Владимир Путин анонсировал разработку третьего пакета поправок.

Ключевыми объектами регулирования в рамках данного направления остаются сотовые операторы и банки.

Балансировка ответственности для защиты бизнеса.

Усиление контроля и ответственности бизнеса дополняется мерами по защите добросовестных участников рынка от злоупотреблений потребителей, включая т.н. «потребительский экстремизм».

Тренд 8.1. Корректировка господдержки и ужесточение требований к локализации

На фоне бюджетного дефицита и высокой ключевой ставки государство вынуждено корректировать затраты на оказание государственной поддержки предпринимателям и продолжит придерживаться данного подхода.

По данным НИУ ВШЭ, в первом квартале 2025 года объем господдержки малого и среднего предпринимательства в России упал на 43% — до 72,3 млрд руб., по сравнению со 127,8 млрд руб. за аналогичный период годом ранее.

Снижение связано с оптимизацией бюджетных расходов, сокращением объемов льготного кредитования и переходом от массовых мер поддержки к точечным, для предприятий из приоритетных отраслей.

В 2026 году государственная поддержка сохранится на высоком уровне, но будет все чаще привязываться к конкретным инвестиционным обязательствам, выполнению KPI и участию в национальных проектах, поскольку регулятор нацелен на все более эффективное использование средств федерального бюджета и сможет их сохранить только при доказанной ценности мер поддержки в конкретной отрасли.

В связи с этим особое значение для бизнеса приобретает задача по выстраиванию диалога с регулирующими органами.

Тренд 8.2. Корректировка уровня господдержки и ужесточение требований к локализации

Наличие указанной тенденции подтверждают следующие примеры:

- С 2027 года водится механизм оценки эффективности налоговых льгот для новых резидентов ряда преференциальных режимов: они смогут сохранять льготы только при выполнении инвестиционных обязательств и отсутствии нарушений в предоставлении отчетности.
- Правительство России приостановило реализацию программы льготного кредитования для российских производителей электроники и телекоммуникационного оборудования. Минпромторг России может трансформировать меры поддержки в области электроники путем отказа от прямого субсидирования создания готовых изделий и перехода на льготные займы.
- Правительство России рекомендует регионам при разработке своих проектов НПА, вводящих налоговые льготы, добавлять информацию об их соответствии целям региональных госпрограмм, потенциальной востребованности и долгосрочной окупаемости льгот для бюджетов субъектов РФ.
- Минпромторг России начал переход к более жесткой и детализированной системе оценки чипов, привязанной к технологическим операциям в России и глубине локализации. Изменения предполагают введение нескольких уровней микросхем по степени локализации и порог для них по баллам, набираемым только за операции, выполняемые в России.
- Вводится балльная система оценки уровня локализации производства фармацевтической продукции и обширной группы медизделий. В конце 2025 года Правительство России перенесло дату начала работы системы с 1 января на 1 июля 2026 года.
- Минпромторг России обсуждает наделение Росстандарта новыми полномочиями для постоянного мониторинга продукции из реестра российской промышленной продукции. Ведомство может получить право проводить плановые проверки не чаще раза в год, а также внеплановые проверки продукции, уже включенной в реестр, но не чаще одного раза в три месяца.

Тренд 9.1. Перестройка регулирования труда и миграции

Российский рынок труда в 2025 году находится в состоянии структурного дисбаланса: при рекордно низкой безработице (~2,2%) бизнес сообщает о кадровым голоде в 2 – 4 млн человек, который усугубляется ужесточением миграционной политики, затрудняющей привлечение иностранной рабочей силы. Регуляторные изменения 2025 года создают следующие вызовы для крупного бизнеса.

Продолжение ужесточения миграционной политики.

В новой Концепции государственной миграционной политики на 2026–2030 годы особый акцент сделан на привлечении высококвалифицированной, а не любой рабочей силы. В большинстве регионов России уже введены полные или секторальные запреты на привлечение иностранных работников.

Одновременно происходит снижение на порядки предельно допустимых долей иностранных работников в разных секторах экономики, а также растет стоимость патентов. По информации «Опоры России», стоимость привлечения иностранных работников уже к середине 2025 года выросла в два раза.

Борьба с нелегальной занятостью и подменой трудовых отношений.

На самом высоком уровне поставлена цель кардинально сократить нелегальную занятость, которая нарушает права граждан. Как отмечалось ранее, Президент России прямо заявил о необходимости «обеления» национальной экономики, чтобы при росте налогов бизнес не уходил «в тень».

Для крупного бизнеса это означает усиленное внимание проверяющих органов к официальному оформлению всех сотрудников и прозрачности выплат.

Кроме того, с 2025 года был введен реестр работодателей, уличенных в использовании незарегистрированного труда. Компании, замеченные в найме работников без оформления, будут включаться в этот реестр, что грозит репутационными, кадровыми и правовыми последствиями.

Тренд 9.2. Перестройка регулирования труда и миграции

Вовлечение бизнеса в решение демографических и других социальных проблем.

Президент России призвал бизнес пользоваться такой возможностью, руководствуясь принципами социальной ответственности. Таким образом, крупным работодателям фактически рекомендовано внедрять корпоративные программы поддержки семей: материальные выплаты, дополнительный отпуск для родителей, гибкий график для сотрудников с детьми, семейные корпоративные мероприятия и т.д.

На данный момент преждевременно говорить об издержках социально-демографической политики. Однако растущее внимание государства к проблеме падающей численности населения и дефицит традиционных источников финансирования государственных социальных программ способствуют трансформации роли корпораций из экономических субъектов в элементы социальной инфраструктуры, что в будущем повлечет необходимость пересмотра бизнес-стратегий, оценки социальной отдачи и долгосрочного планирования кадровой политики.

Точечные компенсирующие меры.

Государство осознает риски роста социальных обязательств и предлагает точечные меры поддержки: налоговые льготы на выплаты при рождении детей, упрощение кадрового документооборота, доступ к субсидиям на переобучение персонала и цифровизацию HR-процессов. Эти инструменты не устраняют полностью издержки, но позволяют крупным компаниям частично их сбалансировать и адаптироваться к новым требованиям.

Например, государство расширило программы субсидирования найма: за трудоустройство ветеранов СВО, инвалидов, бывших заключенных, одиноких и многодетных родителей, беженцев.

Наибольший компенсирующий эффект, по всей видимости, окажет увеличение максимально допустимого количества сверхурочной работы со 120 до 240 часов. По последней информации, инициатива была одобрена Правительством России, законопроект внесен в Госдуму.

Тренд 10.1. Ужесточение и расширение инструментов антимонопольного контроля

Практика 2025 – начала 2026 годов характеризуется ужесточением и расширением инструментов антимонопольного контроля. ФАС России действует все более комплексно: не только штрафует, но и конфискует доходы, предупреждает о возможных нарушениях заранее, активно использует инструменты судебной системы (это подтверждается поддержкой позиций ФАС России Верховным и Конституционным судами).

Количество проверок выросло в стратегических отраслях: фармацевтика, топливно-энергетический сектор, пищевая отрасль и др. Регулятор выпускает также рекомендации и «белые книги» для бизнеса. Так, в 2025 г. опубликованы методички ФАС России по предотвращению гринвошинга (ложного экологического маркетинга) и борьбе с контрафактом на маркетплейсах.

Это показывает стремление не только использовать санкции, но и направлять участников рынка к добросовестному поведению. Громкие расследования («Tarkett», маркетплейсы, картели в регионах) сигнализируют бизнесу, что антимонопольные риски требуется учитывать на этапе планирования любой бизнес-стратегии.

Тренд 10.2. Ужесточение и расширение инструментов антимонопольного контроля

Можно выделить наиболее заметные тренды в антимонопольной политике.

Борьба за ограничение интеллектуальных иммунитетов.

Санкции и контрсанкции, ослабив внешнюю конкуренцию, создали риск усиления монополизма внутри страны. По мнению ФАС России, в IT-секторе после прекращения работы многих западных вендоров отечественные разработчики ПО получили возможность диктовать условия.

В связи с этим, ФАС России в 2025 году выступила с идеей частичного ограничения антимонопольных иммунитетов для владельцев результатов интеллектуальной деятельности: не применять в случае, если действия участников рынка, находящихся «под иммунитетом», направлены на ограничение конкуренции.

Конституционный Суд ранее в 2024 году поддержал эту линию, встав на сторону ФАС России в резонансном деле компании «Tarkett».

Хотя движение инициативы замедлилось в прошлом году, регулятор продолжит настаивать на ее реализации в текущем.

Использование новых санкций: изъятие прибыли.

Если ранее нарушителей чаще наказывали административными штрафами, то теперь регулятор активно прибегает к механизму взыскания в доход бюджета всей выручки, полученной в результате нарушения. Во многом это связано с интенсивным поиском государством новых источников бюджетных доходов в условиях нарастающего дефицита.

Аппаратный вес ФАС России продолжает расти в связи со следующими факторами:

Контроль за ценообразованием в условиях высокой инфляции: мониторинг цен на продовольствие, лекарства, бензин, стройматериалы, услуги сотовой связи, а также в сфере электронной коммерции.

Уход западных компаний с рынка: уровень конкуренции снизился, отечественные производители становятся единственными игроками на части рынков.

Перекачка ресурсов в ОПК и повышенное значение сектора: может возникнуть искажение реальной ситуации в части ценообразования или конкуренции.

Тренд 10.3. Ужесточение и расширение инструментов антимонопольного контроля

Особый акцент на сферу электронной торговли.

Крупнейшим событием стало принятие Федерального закона «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики в РФ». Эта реформа стала реакцией на участившиеся жалобы бизнеса на действия крупных платформ и подготовлена при участии и содействии маркетплейсов. ФАС России уже в 2025 году потребовала от ведущих площадок пересмотреть ряд условий работы после обращений малого и среднего бизнеса.

Национальный план развития конкуренции обязывает ФАС России к январю 2028 года подготовить новые законопроекты об антимонопольном регулировании цифровых платформ – то есть регулирование онлайн-рынков будет и далее актуализироваться.

Антикартельные меры и контроль цен.

В 2025 году был принят ряд изменений, усиливающих борьбу с картелями. С 1 августа ФАС России запустила ГИС «Антикартель» для мониторинга и выявления ограничивающих конкуренцию соглашений. Система агрегирует массивы данных о торгах, участниках рынка, динамике цен и с помощью элементов ИИ выявляет признаки картелей (подозрительно синхронные ценовые изменения, одномоментные отказы от участия в тендерах и т.п.). Полученную информацию анализируют эксперты службы, и при подтверждении подозрений возбуждают дела. Ожидается, что расширение цифровой доказательной базы увеличит количество раскрытых сговоров, хотя формально критерии незаконности не меняются.

Регулирование цен на социально значимых рынках.

Антимонопольное регулирование продолжает оставаться проактивным инструментом сдерживания инфляции: регулятор публично предостерегает участников рынка от ценового сговора и даже реагирует на прогнозы резкого роста цен.

Внедрение антимонопольного комплаенса в самих ОГВ.

ФАС России выпустила детальные разъяснения по построению комплаенс-программ для органов власти, подчеркивая, что их формальное отсутствие или неэффективность грозит штрафами и репутационными издержками. Это нововведение призвано пресечь практику административного протекционизма со стороны госслужащих.

Тренд 11.1. Цифровой суверенитет и усиление информационного контроля

В 2025 году российское цифровое регулирование завершило переход от периода более мягкого надзора к этапу жесткого правоприменения. Этот сдвиг выражается в увеличении штрафов, введении уголовной ответственности за нарушения в сфере данных и безальтернативном курсе на импортозамещение в критически важных отраслях. Формируемая регуляторная среда направлена на построение более контролируемого цифрового пространства.

Данный курс во многом носит реактивный характер, являясь ответом на санкционное давление и геополитическую конфронтацию, что приводит к сочетанию амбициозных деклараций с вынужденными отсрочками и избирательным применением мер для демонстрации силы.

2026 год станет периодом формирования окончательных «правил игры» — годом архитекторов цифрового регулирования. Государство будет неуклонно усиливать контроль, стремясь к цифровому суверенитету.

Однако разрыв между амбициями некоторых игроков и технологическими возможностями, а также высокие экономические издержки цифрового протекционизма делают полную герметизацию контура невозможной.

Тренд 11.2. Цифровой суверенитет и усиление информационного контроля

В рамках данного тренда можно выделить следующие направления:

Вынужденные технологические ограничения и импортозамещение.

Около 1/3 IT-инфраструктуры компаний все еще основано на иностранных решениях, что вынуждает государство идти на компромиссы и многократно переносить сроки.

Ключевой пример – сдвиг сроков окончательного перехода КИИ на отечественное ПО с 2025 на 2028 год. При этом давление нарастает: уже с 1 марта 2026 года на российское ПО должны перейти значимые объекты КИИ II категории, с 2027 года — III категории, а с 2026 года требования по информационной безопасности будут распространены и на IT-подрядчиков таких объектов.

В долгосрочной перспективе стратегические цели задает национальный проект «Экономика данных» с финансированием 1 трлн рублей (2025–2030 гг.), нацеленный на перевод 80% ключевых отраслей и 95% госорганов на отечественное ПО, а также на обеспечение интернетом 97% домохозяйств к 2030 году.

Секьюритизация цифровой сферы: кибербезопасность как элемент обороны.

После 2022 года кибербезопасность перестала быть сугубо технической задачей, интегрировавшись в логику национальной безопасности и военного противодействия. Регулярные отключения мобильного интернета официально обосновываются борьбой с беспилотниками, использующими сотовые вышки для навигации. ФСТЭК получила расширенные полномочия, а взаимодействие с системой ГосСОПКА стало обязательным для всех субъектов КИИ.

Суверенизация персональных данных и ужесточение ответственности за нарушения.

Государство стремится к контролю над наиболее чувствительными данными, хотя внедрение подобных мер сдерживается социальными страхами населения.

Тренд 11.3. Цифровой суверенитет и усиление информационного контроля

В 2025 году был введен прямой запрет на первичный сбор персональных данных россиян в иностранные базы, а также введена обязанность передавать обезличенные данные в госсистему «Озеро данных» по запросу Минцифры России. Биометрия выделена в наиболее защищаемую категорию.

В 2026 государство будет стремиться исключить использование импортного оборудования для обработки и хранения информации. Так, Владимир Путин предложил реализовать вместе с бизнесом программу развития ЦОД для задач ИИ, в том числе для обеспечения суверенитета данных.

Одновременно продолжается тренд на ужесточение ответственности за нарушение оборота персональных данных.

Формирование регулирования ИИ.

Единого закона об ИИ в России пока нет, но регуляторная рамка активно формируется. Минцифры России должно представить комплексные предложения по регулированию ИИ до 13 марта 2026 года. Госдума также готова принять собственный законопроект.

Минцифры России уже предложило уголовную ответственность за преступления с использованием ИИ. ФСТЭК впервые внесла в банк данных угроз кибербезопасности риски, связанные с ИИ (модели MLM, датасеты, RAG).

Подходы к регулированию ИИ должны определиться в 2026 году. Среди рассматриваемых вариантов правовой рамки есть и жесткое регулирование по образцу европейского.

Внедрение инструментов цифрового контроля платежей и ужесточение ответственности.

- Цифровой рубль: с 1 сентября 2026 года крупнейшие банки и торговые компании с выручкой более 120 млн рублей обязаны обеспечить прием цифрового рубля.
- ГИС «Антифрод»: до 1 марта 2026 года запускается единая система против мошенничества на платформе «ГосТех» с участием банков, операторов связи и правоохранительных органов. Обсуждается введение материальной ответственности банков и операторов за игнорирование признаков мошенничества.

Тренд 12. Новое регулирование для «старых» отраслей экономики

В 2025–2026 годах в регуляторной политике фиксируется переход к созданию новых нормативных рамок для отраслей, которые ранее регулировались фрагментарно либо находились в зоне ограниченного правового охвата. Государство последовательно устраняет «серые зоны» и правовые неопределенности, выстраивая системное отраслевое регулирование — с закреплением требований к деятельности бизнеса, механизмов контроля и ответственности.

Отрасль биологически активных добавок (БАДов).

В связи с ростом популярности БАДов были приняты поправки в законодательство, которые способствуют интеграции биодобавок в систему здравоохранения и устанавливают особенности оборота товаров.

- Будет утвержден перечень БАДов, которые могут назначаться врачами при их соответствии критериям качества и эффективности.
- Роспотребнадзор наделен правом оперативно блокировать доступ к сайтам, которые распространяют информацию о БАДах, находящихся под запретом.
- Вводятся ограничения на взаимодействие производителей БАДов с врачами, близкие к ограничениям для фармкомпаний.

Важно подчеркнуть, что в 2026 году продолжится процесс формирования регуляторной рамки отрасли – уже на уровне подзаконных актов.

Среди других отраслей, которых может ожидать новое регулирование:

- Введено комплексное регулирование туристической отрасли: туристический налог, корректировка терминологии, интеграция гостевых домов в систему туриндустрии. В 2026 году новые изменения могут затронуть рынок аренды.
- В Госдуме рассматривается законопроект о регулировании никотинсодержащей продукции, включая лицензирование розничной торговли и ограничения на уровне регионов. А также обсуждается запрет вейпов в России.
- Обсуждается законодательное регулирования отрасли готовой еды и т. д.

Спасибо за внимание!

123056, Россия, г. Москва, ул. Большая Грузинская 30А,
стр. 1, БЦ «Грузинка 30»

Baikal Lobridge®

BAIKAL-LOBRIDGE.RU