

В интересах бизнеса,  
государства и  
общества

01

О компании

# Наши достижения

Best Lawyers

**RGRU**  
РЕЙТИНГ  
ЮРИСТОВ  
И ИХ КОМПАНИЙ

  
**GOLD QUILL AWARDS**

  
**ЛИДЕРЫ**  
ЮРИДИЧЕСКОГО  
РЕЙТИНГА

  
**АССОЦИАЦИЯ  
МЕНЕДЖЕРОВ**

 **РАСО**

## 11 лет на рынке — в цифрах.

# 200+

GR, лоббистских, Public Affairs и общественно-политических проектов федерального и регионального значения.

# 30+

Экспертов в команде.

За десять лет Baikal Lobridge сформировала устойчивую экспертизу в области GR, лоббизма и стратегических коммуникаций.

Мы сопровождаем клиентов в вопросах взаимодействия с государством, общественными институтами и экспертным сообществом, превращая институциональные риски в управляемые возможности.

02

Миссия и  
ценности



# Миссия

Baikal Lobridge помогает  
лидерам лучше  
ориентироваться в  
институциональной среде.

Мы превращаем данные и аналитику в  
стратегические решения, которые укрепляют  
устойчивость организаций и способствуют  
развитию диалога между бизнесом,  
государством и обществом, а также формируют  
будущее профессии GR.

Baikal Lobridge®



# Ценности

## 01 Проактивная ответственность

Baikal Lobridge ведёт деятельность исключительно законными и прозрачными методами; персональная и корпоративная репутация важнее краткосрочной выгоды.

Как исполнитель мы берём ответственность перед клиентом за обещанный результат проекта.

Как визионер категории — отвечаем за развитие профессии, обучение и внедрение новых технологий и открытий; как работодатель — за рост сотрудников и соблюдение моральных норм; как компания — за социальную миссию, добросовестность и поддержание устойчивости государства и бизнеса.

## 02 Системность и гибкость методов

В компании действуют единые стандарты аналитики и подготовки материалов, регламентированные процедуры согласования и контроль качества.

Все проекты ведутся по прозрачной методологии с этапами, сроками и ответственными.

Работаем по единым стандартам и процедурам, но оперативно перестраиваем подход, чтобы снизить риски и своевременно среагировать на них.

Все корректировки заранее обсуждаем и согласуем с клиентом.

## 03 Интеллектуальная честность и доказательность

Каждая позиция опирается на факты и открытые допущения. Применяем сценарный анализ и внутреннюю школу подготовки экспертов. Знания собираем в единой базе прецедентов для стандартизации и передачи опыта.

Действует корпоративный стандарт глубины аналитики и инфографики: качество данных, достаточная детализация, проверка выводов.

Апеллируем научной литературой и проводим исследования, которые развивают индустрию и критически оценивают подходы к управлению GR.

## 04 Стремление к измеримым результатам

Мы всегда стремимся обеспечить измеримые критерии успеха для бизнеса клиента: прирост выручки, экономия затрат, сокращение сроков и снижение регуляторных рисков.

До старта фиксируем цели и метрики, по итогам показываем эффект в деньгах и сроках.

Неважно измеримый или нет, если результат обещан — несём за него ответственность.

# Ценности

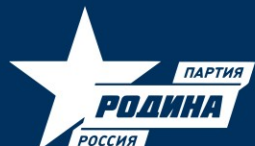
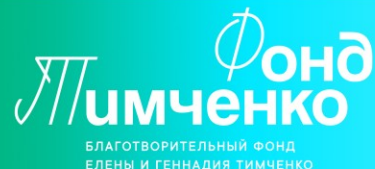
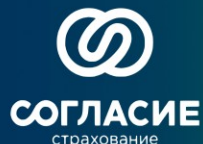
## 05 Партнёрство и самостоятельность клиента

Передаём инструменты и усиливаем внутренние компетенции, чтобы клиент был независим в коммуникациях.

Наша цель — усилить клиента, а не продлевать взаимодействие ради процесса.

В рамках экосистемы мы развиваем исследования, профессиональную экспертизу и образовательные программы, формируя устойчивую культуру GR и поддерживая самостоятельное развитие компетенций.

# Доверие, подтвержденное результатами





03

Экосистема  
компании

Мастер бренд

Baikal Lobridge®

Корпоративный бренд  
HR-Бренд  
Центр компетенций  
Источник этики и видения

Первый уровень –  
экосистема

GR-Школа

 School

Аналитический центр

 Analytics

Исследования + Книги

 Insights

Климатическая повестка

 Enviroment

Второй уровень

GR-Форум

 by Baikal Lobridge®

GR Цифровой продукт

 by Baikal Lobridge®

GR Медиа ресурс

 by Baikal Lobridge®

Сепарированные  
бренды

НИЦ Правовой экспертизы

 ПРАВОВОЙ  
ЭКСПЕРТИЗЫ

Фонд «Озеро Байкал»

 Фонд  
Озеро  
Байкал

04

Решения  
компании

# Отраслевые фокусы

|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                |                                                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Фармацевтика, медизделия, БАДы<br>                                        | Парфюмерно-косметическая отрасль<br>          | Здравоохранение и страхование<br>  | Энергетика, нефтегаз и нефтехимия (ТЭК)<br>      | Торговля (ритейл, оптовая, онлайн)<br>     |
| Платформенная экономика (маркетплейсы, классифайды, агрегаторы и пр.)<br> | IT, телеком и информационная безопасность<br> | Табачная и алкогольная отрасли<br> | Металлургия и горнодобывающая промышленность<br> | Пищевая и сельскохозяйственная отрасли<br> |
| Международные отношения и безопасность<br>                                | Климат и экология<br>                         | Строительство и девелопмент<br>    | Финтех и банковский сектор<br>                   | Машиностроение и автопром<br>              |
| Государственный сектор<br>                                              | Креативная экономика<br>                    | Беспилотные системы<br>          |                                                                                                                                     |                                                                                                                               |

# Компетенции

|                                                                                                                             |                                                                                                                              |                                                                                                                         |                                                                                                                                  |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GR в сделках слияния и поглощения (M&A)<br> | GR перед IPO<br>                            | GR в ГЧП-проектах<br>                | Лоббистские проекты<br>                       | Оценка регуляторных рисков<br>           |
| Картирование стейкхолдеров<br>              | Доступ и выход на новые рынки<br>           | Антикризисные коммуникации<br>       | Управление репутацией<br>                     | Обучение в сфере GR и Public Affairs<br> |
| Диджитал-кампании и работа с негативом<br>  | Регуляторный мониторинг<br>                 | Интеграция GR-стратегий в бизнес<br> | Анализ политических и санкционных рисков<br>  | Политический консалтинг<br>              |
| Меры господдержки<br>                     | Нормотворчество и правовая экспертиза<br> | Климат и устойчивое развитие<br>   | Аудит и оценка эффективности GR-функции<br> | Сценарное моделирование<br>            |

# Решения Baikal Lobridge

## 01 Лоббистские проекты

Комплексное сопровождение интересов клиента в органах государственной власти через выстраивание институционального диалога и влияние на регуляторную среду. Проекты объединяют аналитические, правовые и коммуникационные инструменты для продвижения инициатив, формирования союзов и защиты позиций клиента с учетом политико-административной специфики страны и макрорегиона.

Реализуемый в рамках лоббистского проекта комплекс мероприятий обеспечивает благоприятную среду для деятельности компании, устойчивое присутствие в публично-политическом поле и долгосрочное укрепление репутационных позиций.

## 02 Аналитика и консалтинг

Анализ политико-правового ландшафта, оценка и прогнозирование регуляторных изменений и выработка стратегических решений для эффективного взаимодействия с органами государственной власти и ключевыми стейкхолдерами.

Решение направлено на обеспечение клиенту устойчивой позиции в условиях преобразования регуляторного поля и растущих требований к прозрачности бизнеса, общественной легитимации его деятельности и соблюдению государственных интересов.



# Решения Baikal Lobridge

## 03 Public Affairs и GR

Сопровождение корпоративных клиентов и государственных структур в публичной сфере и взаимодействие с органами государственной власти для укрепления позиций и повышения легитимности интересов. Формируется стратегическая роль клиента — будь то технологический лидер, системообразующая компания, ESG-новатор или драйвер инвестиций, — выстраивается архитектура союзов с ключевыми экспертами, отраслевыми и территориальными партнерами.

В интересах клиента конструируется убедительный нарратив, подкрепленный социальными, экономическими, правовыми, технологическими аргументами, и разрабатываются сценарные планы вовлечения в политико-экспертные процессы. Разработанные решения интегрируются в корпоративные коммуникации и GR-функцию клиента, что позволяет эффективно влиять на регуляторные процессы и снижать риски.

## 04 Нормотворчество и правовое сопровождение

Сопровождение клиента на всех этапах законодательного и подзаконного процесса — от диагностики нормативной проблемы до внедрения решений в правовое поле.

В рамках решения разрабатываются и продвигаются инициативы в форме проектов законов и других нормативных правовых актов (НПА), готовятся правовые заключения и обоснования, выполняется правовая аналитика и экспертиза, а также осуществляется защита интересов клиента в ходе публичных консультаций, рабочих групп и других регуляторных процедур. Такой подход позволяет клиенту не только своевременно реагировать на изменения законодательства, но и выстраивать устойчивую позицию в регуляторной среде.

# Решения Baikal Lobridge

## 05 Поддержка выхода на рынок и бизнес-дипломатия

Комплексное сопровождение клиентов при выходе на новые рынки в условиях политической, регуляторной и социально-культурной неопределенности, а также поддержка иностранных компаний при возвращении на российский рынок. Услуга объединяет отраслевую и правовую аналитику, институциональный консалтинг и построение системы доверия с ключевыми стейкхолдерами — от государственных органов до локальных экспертных и отраслевых сообществ.

Включает оценку политических и регуляторных рисков, картирование и сегментацию заинтересованных сторон, выстраивание стратегических партнерств, разработку коммуникационных и GR-стратегий, а также сопровождение участия клиента в публичных и экспертных процессах.

## 06 Корпоративное образование

Разработка и внедрение образовательных программ, направленных на формирование у сотрудников компаний компетенций в области взаимодействия с органами государственной власти, управления политическими и регуляторными рисками и стратегических коммуникаций.

Решение позволяет создать внутри компании единое понимание политической и регуляторной среды, повысить уровень управленческих и аналитических навыков и снизить зависимость бизнеса от внешних рисков за счет системной подготовки команды.

## 07 Digital и антикризисные коммуникации

Сопровождение клиентов в цифровой среде для защиты репутации, управления негативной информацией и снижения политических, санкционных и регуляторных рисков.

Решение направлено на обеспечение устойчивого публичного имиджа компании или частного лица, выстраивание стратегических коммуникаций в digital-каналах и оперативное реагирование на кризисные ситуации.

# Решения Аналитического центра

## 01 Анализ климатических рисков

Систематическая оценка рисков, связанных с глобальным изменением климата и его последствиями, включая преобразования международных и внутристрановых миграционных потоков, сдвиги в геополитических и экономических приоритетах и сбои в цепочках поставок.

Анализ климатических изменений и международной экологической повестки позволяет государству и корпоративным клиентам эффективно распределять ресурсы и приоритеты в долгосрочной перспективе; для бизнеса — в части инвестиционной политики и планирования международной экспансии, для государства — в контексте регионального развития, климатической адаптации и миграционной политики.

## 02 Анализ конкурентной среды

Анализ конкурентной среды — это систематический сбор, анализ и интерпретация данных о деятельности конкурентов с целью выявления их стратегических приоритетов, операционных уязвимостей и потенциальных шагов на рынке.

В отличие от одноразовых конкурентных обзоров, услуга предполагает регулярное отслеживание изменений и адаптацию к быстро меняющейся деловой среде, что особенно критично в условиях закрытых или зарегулированных рынков.

# Решения Аналитического центра

## 03 Анализ политических и регуляторных рисков

Сопровождение клиентов в оценке влияния изменений государственной политики, санкций, регуляторного и административного регулирования на бизнес-модель, операционные процессы и стратегические планы.

Услуга помогает компаниям прогнозировать потенциальные угрозы и выявлять возможности для устойчивого развития, минимизировать риски в секторах с повышенным регуляторным воздействием и выстраивать обоснованную стратегию компании на рынке

## 04 Анализ страновых рисков

Систематическая оценка политических, экономических, регуляторных, социальных и культурных факторов, способных повлиять на бизнес-климат и инвестиционную надежность конкретного государства.

Анализ позволяет принимать обоснованные решения о выходе на новые рынки, реорганизации международной деятельности и управлении портфелями с географической диверсификацией, минимизируя потенциальные риски и повышая эффективность стратегического планирования.

# Решения Аналитического центра

## 05 Social Media Intelligence (SOCMINT)

Сопровождение клиентов в анализе дискурса в социальных и цифровых медиа с целью оценки общественного восприятия бренда, персоны или темы, выявления скрытых трендов и подготовки к антикризисным коммуникациям.

Решение сочетает элементы OSINT, цифровой криминалистики и медиасемиотики, позволяя интерпретировать как текущие реакции аудитории, так и долгосрочные изменения медиаполя, минимизировать репутационные риски и выстраивать эффективные стратегии коммуникации.

## 06 Сценарное моделирование

Комплексная разработка и количественно-качественное моделирование вероятных политических, регуляторных и макроэкономических сценариев с учетом специфики отрасли, географического присутствия и стратегических интересов клиента.

Модель адаптируется под клиентскую стратегию и операционную структуру, включая элементы оценки устойчивости, уязвимости и точек роста в различных конфигурациях внешней среды.



05

Команда

# Дирекция



Эдуард Войтенко

Генеральный директор  
Управляющий партнёр

[voytenko@baikal-lobridge.ru](mailto:voytenko@baikal-lobridge.ru)



София Страхова

Исполнительный директор

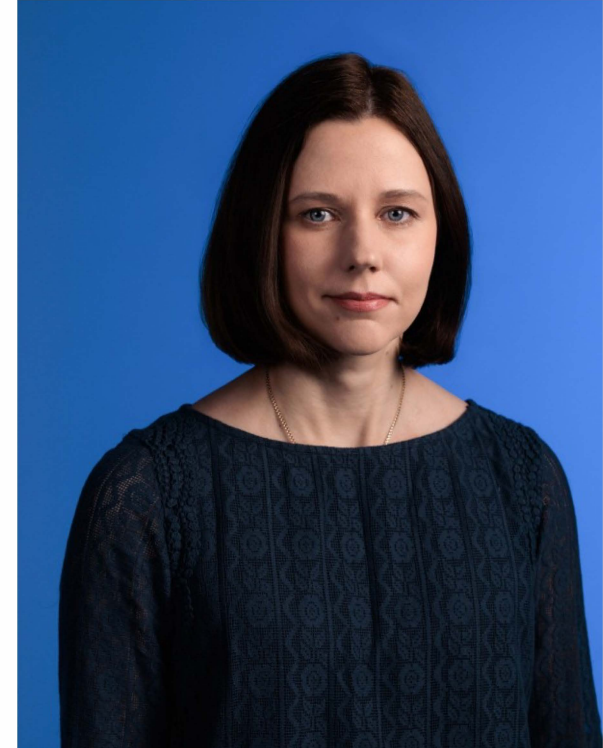
[strakhova@baikal-lobridge.ru](mailto:strakhova@baikal-lobridge.ru)



Лаура Моллаева

Руководитель группы стратегии и  
разработки продуктов

[mollaeva@baikal-lobridge.ru](mailto:mollaeva@baikal-lobridge.ru)



Екатерина Куштапова

Руководитель группы PR

[kushtapova@baikal-lobridge.ru](mailto:kushtapova@baikal-lobridge.ru)



# Клиентские практики



**Анастасия Цветкова**

Старший партнер, Климат и устойчивое развитие

[tsvetkova@baikal-lobridge.ru](mailto:tsvetkova@baikal-lobridge.ru)



**Анастасия Парфенчикова**

Партнер, Нормотворчество и правовое сопровождение

[parfenchikova@baikal-lobridge.ru](mailto:parfenchikova@baikal-lobridge.ru)



**Юрий Анциферов**

Партнер, Digital и антикризисные коммуникации

[antsiferov@baikal-lobridge.ru](mailto:antsiferov@baikal-lobridge.ru)



**Валерий Афанасьев**

Партнер, GR и оценка рисков

[afanasyev@baikal-lobridge.ru](mailto:afanasyev@baikal-lobridge.ru)

# Клиентские практики



Жанна Логачева

Руководитель проектов, GR и оценка рисков

[logacheva@baikal-lobridge.ru](mailto:logacheva@baikal-lobridge.ru)



Даниил Ефимов

Руководитель проектов, GR и оценка рисков

[efimov@baikal-lobridge.ru](mailto:efimov@baikal-lobridge.ru)



Ксения Юранова

Аналитик, GR и оценка рисков

[iuranova@baikal-lobridge.ru](mailto:iuranova@baikal-lobridge.ru)



Вячеслав Харитонов

Старший юриконсульт, Нормотворчество и правовое сопровождение

[kharitonov@baikal-lobridge.ru](mailto:kharitonov@baikal-lobridge.ru)



# Клиентские практики



Александр Горохов

Аналитик, GR и оценка рисков

[gorokhov@baikal-lobridge.ru](mailto:gorokhov@baikal-lobridge.ru)

06

Наши  
партнеры

# С нами сотрудничают

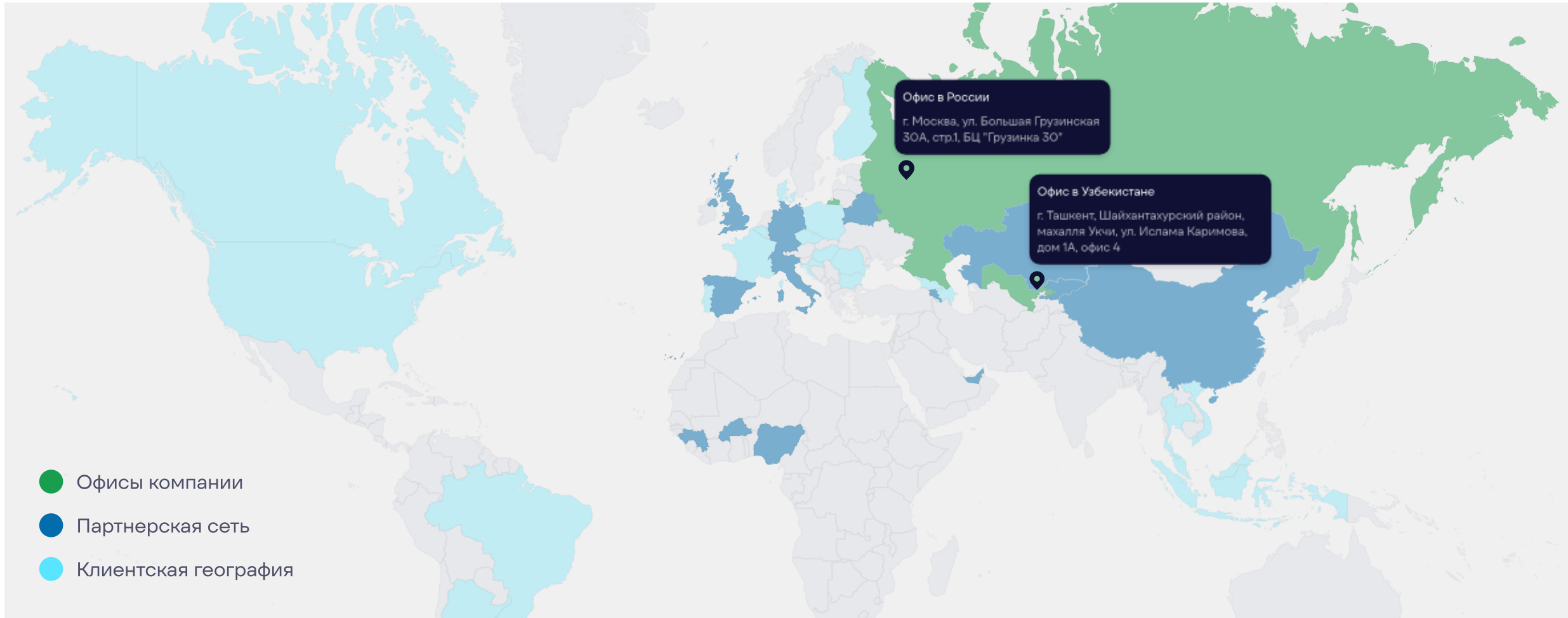




07

География  
ВЛИЯНИЯ

# Наши координаты — ваши возможности



# Обсудим вашу задачу?